

### 3.1.2 โครงสร้างหลักสูตร แบ่งเป็น 2 แบบ

แบบที่ 1.1 เน้นการทำวิจัย

แบบที่ 2.1 เน้นการศึกษารายวิชาและการทำวิจัย

หมวดวิชา	จำนวนหน่วยกิต	
	แบบที่ 1.1	แบบที่ 2.1
ก. หมวดวิชาภาษาต่างประเทศ	1 รายวิชา (ไม่นับหน่วยกิต)	1 รายวิชา (ไม่นับหน่วยกิต)
ข. หมวดวิชาบังคับ	6 รายวิชา (ไม่นับหน่วยกิต)	18 หน่วยกิต
ค. หมวดวิชาเลือก	-	6 หน่วยกิต
ง. หมวดวิชาคุณวุฒินิพนธ์	48 หน่วยกิต	36 หน่วยกิต
<b>รวม</b>	<b>48 หน่วยกิต</b>	<b>60 หน่วยกิต</b>

#### 3.1.2.1 หลักสูตร แบบที่ 1.1 เน้นการทำวิจัย ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

หมวดวิชาบังคับ	6 รายวิชา (ไม่นับหน่วยกิต)
หมวดวิชาภาษาต่างประเทศ	1 รายวิชา (ไม่นับหน่วยกิต)
หมวดวิชาเลือก	- หน่วยกิต
หมวดวิชาคุณวุฒินิพนธ์	48 หน่วยกิต
<b>รวม</b>	<b>48 หน่วยกิต</b>

#### 3.1.2.2 หลักสูตร แบบที่ 2.1 เน้นการศึกษารายวิชาและการทำวิจัย ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

หมวดวิชาบังคับ	18 หน่วยกิต
หมวดวิชาภาษาต่างประเทศ	1 รายวิชา (ไม่นับหน่วยกิต)
หมวดวิชาเลือก	6 หน่วยกิต
หมวดวิชาคุณวุฒินิพนธ์	36 หน่วยกิต
<b>รวม</b>	<b>60 หน่วยกิต</b>

### 3.1.3 รายวิชา

#### 3.1.3.1 หลักสูตรแบบ 1.1 เน้นการทำวิจัย ซึ่งมีรายละเอียด ดังนี้

<b>1. หมวดวิชาบังคับ</b>	<b>6 รายวิชา (ไม่นับหน่วยกิต)</b>	
IPA 9501	ระเบียบวิธีวิจัยทางรัฐประศาสนศาสตร์ Research Methodology in Public Administration	0(3-0-6)
IPA 9502	แนวคิดและทฤษฎีทางรัฐประศาสนศาสตร์ Public Administration Concepts and Theories	0(3-0-6)

IPA	9503	นโยบายสาธารณะ Public Policy	0(3-0-6)
IPA	9504	การบริหารทรัพยากรมนุษย์ Human Resource Management	0(3-0-6)
IPA	9505	การคลังและงบประมาณ Public Finance and Budgeting	0(3-0-6)
IPA	9506	องค์กรและการจัดการ Organization and Management	0(3-0-6)

## 2. หมวดวิชาภาษาต่างประเทศ

1 รายวิชา (ไม่นับหน่วยกิต)

โดยถ้าผู้เรียนมีผลการสอบภาษาอังกฤษ ดังนี้

ก. TOEFL ไม่ต่ำกว่า 550 คะแนน สำหรับ Paper-Based Test / Institutional Testing Program (ITP) หรือไม่ต่ำกว่า 80 สำหรับ Internet-Based Test หรือ

ข. IELTS ไม่ต่ำกว่า 6.5 หรือ

ค. TU-GET ไม่ต่ำกว่า 550 หรือ

ง. CU-TEP ไม่ต่ำกว่า 550 โดยผลคะแนนจะต้องมีอายุไม่เกิน 2 ปี นับจากวันสอบภาษาอังกฤษ นั้นถึงวันขึ้นปีสมัครเข้าเรียน หรือ

จ. RMUTR English Placement Test ไม่ต่ำกว่า 50 หรือ

ฉ. สำเร็จปริญญาโทบัณฑิตจากประเทศที่ใช้ภาษาอังกฤษในการเรียนการสอน หรือ

ช. สำเร็จปริญญาโทบัณฑิตหลักสูตรนานาชาติ

โดยสามารถใช้หลักฐานดังกล่าวยื่นคำร้องเพื่อขอยกเลิกการลงทะเบียนเรียนวิชา IPA 9701 ภาษาอังกฤษระดับบัณฑิตศึกษาได้

กรณีที่ไม่มีหลักฐานใดๆ มาแสดงความสามารถในการใช้ภาษาอังกฤษ หลักสูตรกำหนดให้เรียน รายวิชา IPA 9701 ภาษาอังกฤษระดับบัณฑิตศึกษา ตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่วิทยาลัยกำหนด

IPA	9701	ภาษาอังกฤษระดับบัณฑิตศึกษา English for Graduate Study	0(3-0-6)
-----	------	--	----------

## 3. หมวดวิชาดุษฎีนิพนธ์

48 หน่วยกิต

IPA	9901	ดุษฎีนิพนธ์ (การเลือกหัวข้อวิจัย) Doctoral Dissertation (Research Title Refinement)	12(0-12-36)
IPA	9902	ดุษฎีนิพนธ์ (พัฒนาโครงร่างดุษฎีนิพนธ์) Doctoral Dissertation (Research Proposal)	12(0-12-36)

IPA	9903	ดุษฎีนิพนธ์ (การทำดุษฎีนิพนธ์ฉบับสมบูรณ์) Doctoral Dissertation (Completion of Dissertation)	12(0-12-36)
IPA	9904	ดุษฎีนิพนธ์ (การขัดเกลาดุษฎีนิพนธ์) Doctoral Dissertation (Development of Final Prototype and Final Report)	12(0-12-36)

### 3.1.3.2 หลักสูตรแบบ 2.1

18 หน่วยกิต

#### 1. หมวดวิชาบังคับ

6 รายวิชา (นับหน่วยกิต)

IPA	9501	ระเบียบวิธีวิจัยทางรัฐประศาสนศาสตร์ Research Methodology in Public Administration	3(3-0-6)
IPA	9502	แนวคิดและทฤษฎีทางรัฐประศาสนศาสตร์ Public Administration Concepts and Theories	3(3-0-6)
IPA	9503	นโยบายสาธารณะ Public Policy	3(3-0-6)
IPA	9504	การบริหารทรัพยากรมนุษย์ Human Resource Management	3(3-0-6)
IPA	9505	การคลังและงบประมาณ Public Finance and Budgeting	3(3-0-6)
IPA	9506	องค์การและการจัดการ Organization and Management	3(3-0-6)

#### 2. หมวดวิชาภาษาต่างประเทศ

1 รายวิชา (ไม่นับหน่วยกิต)

โดยถ้าผู้เรียนมีผลการสอบภาษาอังกฤษ ดังนี้

- ก. TOEFL ไม่ต่ำกว่า 550 คะแนน สำหรับ Paper-Based Test / Institutional Testing Program (ITP) หรือไม่ต่ำกว่า 80 สำหรับ Internet-Based Test หรือ
- ข. IELTS ไม่ต่ำกว่า 6.5 หรือ
- ค. TU-GET ไม่ต่ำกว่า 550 หรือ
- ง. CU-TEP ไม่ต่ำกว่า 550 โดยผลคะแนนจะต้องมีอายุไม่เกิน 2 ปี นับจากวันสอบภาษาอังกฤษนั้นถึงวันขึ้นใบสมัครเข้าเรียน หรือ
- จ. RMUTR English Placement Test ไม่ต่ำกว่า 50 หรือ
- ฉ. สำเร็จปริญญาโทมาบัณฑิตจากประเทศที่ใช้ภาษาอังกฤษในการเรียนการสอน หรือ
- ช. สำเร็จปริญญาโทมาบัณฑิตหลักสูตรนานาชาติ

โดยสามารถใช้หลักฐานดังกล่าวยื่นคำร้องเพื่อขอยกเลิกการลงทะเบียนเรียนวิชา IPA 9701 ภาษาอังกฤษระดับบัณฑิตศึกษาได้

กรณีที่ไม่มีหลักฐานใดๆ มาแสดงความสามารถในการใช้ภาษาอังกฤษ หลักสูตรกำหนดให้เรียนรายวิชา IPA 9701 ภาษาอังกฤษระดับบัณฑิตศึกษา ตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่วิทยาลัยกำหนด

IPA	9701	ภาษาอังกฤษระดับบัณฑิตศึกษา	0(3-0-6)
		English for Graduate Study	

### 3. หมวดวิชาเลือก

6 หน่วยกิต

ให้เลือกศึกษาจากรายวิชาต่อไปนี้

IPA	9801	สัมมนาการบริหารจัดการสาธารณะที่ดี Advanced Seminar on Public Good Governance	3(3-0-6)
IPA	9802	สัมมนาการบริหารจัดการทุนมนุษย์ระดับสูง Advanced Seminar on Human Capital Management	3(3-0-6)
IPA	9803	สัมมนาภาวะผู้นำและการจัดการการเปลี่ยนแปลงระดับสูง Advanced Seminar on Leadership and Change Management	3(3-0-6)
IPA	9804	สัมมนาสิ่งท้าทายร่วมสมัยและประเด็นทางการบริหารจัดการสาธารณะ Seminar in Contemporary Challenges and Relevant Issues of Public Management	3(3-0-6)
IPA	9805	สัมมนาการบริหารจัดการความร่วมมือระหว่างประเทศ ในกลุ่มประชาคมอาเซียน Seminar in International Cooperation in ASEAN Community Management	3(3-0-6)

### 4. หมวดวิชาดุษฎีนิพนธ์

36 หน่วยกิต

IPA	9901	ดุษฎีนิพนธ์ (การเลือกหัวข้อวิจัย) Doctoral Dissertation (Research Title Refinement)	12(0-12-36)
IPA	9902	ดุษฎีนิพนธ์ (พัฒนาโครงร่างดุษฎีนิพนธ์) Doctoral Dissertation (Research Proposal)	12(0-12-36)
IPA	9903	ดุษฎีนิพนธ์ (การทำดุษฎีนิพนธ์ฉบับสมบูรณ์) Doctoral Dissertation (Completion of Dissertation)	12(0-12-36)

### 3.1.4 แผนการศึกษา

#### แบบที่ 1.1 เน้นการทำวิจัย

#### ปีการศึกษาที่ 1

##### ภาคการศึกษาที่ 1

IPA	9501	ระเบียบวิธีวิจัยทางรัฐประศาสนศาสตร์ Research Methodology in Public Administration	0(3-0-6)
IPA	9502	แนวคิดและทฤษฎีทางรัฐประศาสนศาสตร์ Public Administration Concepts and Theories	0(3-0-6)
IPA	9503	นโยบายสาธารณะ Public Policy	0(3-0-6)

##### ภาคการศึกษาที่ 2

IPA	9504	การบริหารทรัพยากรมนุษย์ Human Resource Management	0(3-0-6)
IPA	9505	การคลังและงบประมาณ Public Finance and Budgeting	0(3-0-6)
IPA	9506	องค์การและการจัดการ Organization and Management	0(3-0-6)

#### สอบวัดคุณสมบัติ (Qualifying Examination)

##### ภาคฤดูร้อน

IPA	9701	ภาษาอังกฤษระดับบัณฑิตศึกษา English for Graduate Study	0(3-0-6)
IPA	9901	วิทยานิพนธ์ (การเลือกหัวข้อวิจัย) Doctoral Dissertation (Research Title Refinement)	12(0-12-36)

## ปีการศึกษาที่ 2

### ภาคการศึกษาที่ 1

IPA	9902	คุษฎีนิพนธ์ (พัฒนาโครงร่างคุษฎีนิพนธ์) Doctoral Dissertation (Research Proposal)	12(0-12-36)
-----	------	---	-------------

### ภาคการศึกษาที่ 2

IPA	9903	คุษฎีนิพนธ์ (การทำคุษฎีนิพนธ์ฉบับสมบูรณ์) Doctoral Dissertation (Completion of Dissertation)	12(0-12-36)
-----	------	---	-------------

## ปีการศึกษาที่ 3

### ภาคการศึกษาที่ 1

IPA	9904	คุษฎีนิพนธ์ (การจัดเกลาคุษฎีนิพนธ์) Doctoral Dissertation (Development of Final Prototype and Final Report)	12(0-12-36)
-----	------	--	-------------

### แบบที่ 2.1 เน้นการศึกษารายวิชาและการทำวิจัย

## ปีการศึกษาที่ 1

### ภาคการศึกษาที่ 1

IPA	9501	ระเบียบวิธีวิจัยทางรัฐประศาสนศาสตร์ Research Methodology in Public Administration	3(3-0-6)
-----	------	--	----------

IPA	9502	แนวคิดและทฤษฎีทางรัฐประศาสนศาสตร์ Public Administration Concepts and Theories	3(3-0-6)
-----	------	--	----------

IPA	9503	นโยบายสาธารณะ Public Policy	3(3-0-6)
-----	------	--------------------------------	----------

### ภาคการศึกษาที่ 2

IPA	9504	การบริหารทรัพยากรมนุษย์ Human Resource Management	3(3-0-6)
-----	------	--	----------

IPA	9505	การคลังและงบประมาณ Public Finance and Budgeting	3(3-0-6)
-----	------	--	----------

IPA	9506	องค์การและการจัดการ Organization and Management	3(3-0-6)
-----	------	--	----------

## ภาคฤดูร้อน

IPA	98XX	วิชาเลือก 1	3(3-0-6)
IPA	98XX	วิชาเลือก 2	3(3-0-6)
IPA	9701	ภาษาอังกฤษระดับบัณฑิตศึกษา English for Graduate Study	0(3-0-6)

## สอบวัดคุณสมบัติ (Qualifying Examination)

### ปีการศึกษาที่ 2

#### ภาคการศึกษาที่ 1

IPA	9901	คุษฎีนิพนธ์ (การเลือกหัวข้อวิจัย) Doctoral Dissertation (Research Title Refinement)	12(0-12-36)
-----	------	--	-------------

#### ภาคการศึกษาที่ 2

IPA	9902	คุษฎีนิพนธ์ (พัฒนาโครงร่างคุษฎีนิพนธ์) Doctoral Dissertation (Research Proposal)	12(0-12-36)
-----	------	---	-------------

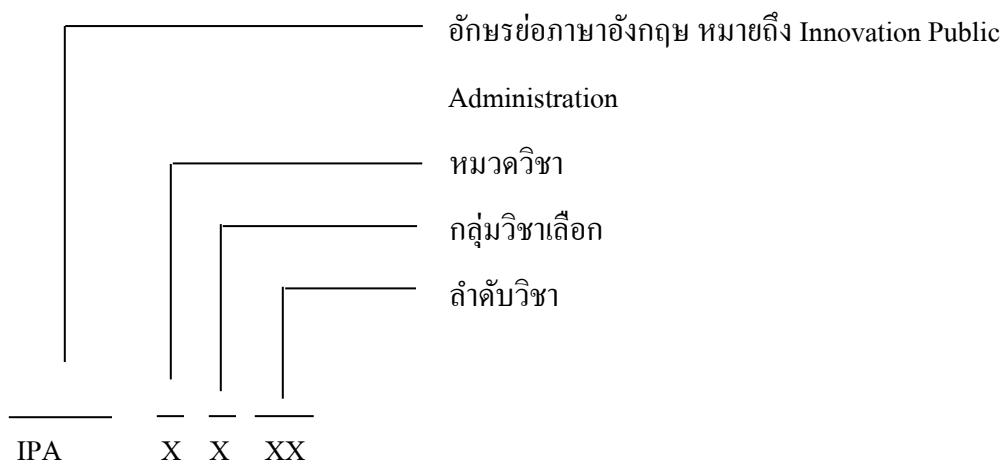
### ปีการศึกษาที่ 3

#### ภาคการศึกษาที่ 1

IPA	9903	คุษฎีนิพนธ์ (การทำคุษฎีนิพนธ์ฉบับสมบูรณ์) Doctoral Dissertation (Completion of Dissertation)	12(0-12-36)
-----	------	---	-------------

### 3.1.5 การจัดรหัสและหน่วยกิตรายวิชา

ความหมายของเลขรหัสวิชา การจัดรหัสรายวิชา กำหนดด้วยอักษรย่อเป็นภาษาอังกฤษ 3 ตัวนำหน้าตามด้วยรหัสตัวเลข 3 หลัก ดังนี้



เลขรหัสวิชา 4 หลัก มีความหมายดังนี้

หลักพัน หมายถึง 9 หมายถึง วิชาระดับคุณวุฒิบัณฑิต

หลักร้อย หมายถึง 5 หมายถึง หมวดวิชาบังคับ

6 หมายถึง หมวดวิชาพื้นฐาน

7 หมายถึง หมวดวิชาภาษาต่างประเทศ

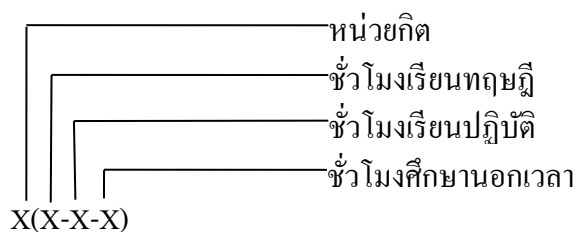
8 หมายถึง หมวดวิชาเลือก

9 หมายถึง หมวดวิชาคุณวุฒิบัณฑิต

หลักสิบและหน่วย หมายถึง อนุกรมในแต่ละหมวดหมู่สาขาวิชา

#### หน่วยกิตและชั่วโมงเรียน

การกำหนดหน่วยกิตและชั่วโมงเรียน จะกำหนดเป็นตัวเลขตามรหัสที่มีความหมาย ดังนี้





### 3.1.6 คำอธิบายรายวิชา

#### หมวดวิชาบังคับ

IPA 9501 ระเบียบวิธีวิจัยทางรัฐประศาสนศาสตร์ 0(3-0-6)

#### **Research Methodology in Public Administration**

วิชาบังคับก่อน : ไม่มี

ระเบียบวิธีวิจัยเกี่ยวกับการกำหนดหัวข้อการวิจัยในเชิงปริมาณ และเชิงคุณภาพ การออกแบบการวิจัย การรวบรวมข้อมูล การวิเคราะห์ข้อมูล และการแปลผลการวิจัย เพื่อเข้าสู่กระบวนการวิเคราะห์ทางสถิติที่มีตัวแปรหลากหลาย ด้วยการวิเคราะห์ความสัมพันธ์ ความถดถอย การวิเคราะห์ปัจจัย และการวิเคราะห์แบบกลุ่ม

Study on research methodology, quantitative and qualitative research topic formation, research design, data collection, data analysis and data interpretation, multivariate statistical analysis; correlation analysis, regression analysis, factor analysis and cluster analysis.

IPA 9502 แนวคิดและทฤษฎีทางรัฐประศาสนศาสตร์ 0(3-0-6)

#### **Public Administration Concepts and Theories**

วิชาบังคับก่อน : ไม่มี

ทฤษฎีทางรัฐประศาสนศาสตร์ ปรัชญาการเมือง เศรษฐกิจ และสังคมทั้งระดับชาติ ระดับภูมิภาคและระดับระหว่างประเทศ กฎหมายมหาชน แนวคิด และทฤษฎีว่าด้วยการบริหารจัดการภาครัฐ การคลังและงบประมาณ ระเบียบวิธีวิจัยทางรัฐประศาสนศาสตร์ การจัดการวิสาหกิจชุมชน ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับการเป็นผู้ประกอบการกับการจัดบริการสาธารณะ มิติทางเศรษฐกิจกับการบริหารภาครัฐ การตลาดสำหรับรัฐประศาสนศาสตร์ การบริหารเชิงกลยุทธ์ การบริหารสาธารณะแนวใหม่ การจัดทำและการส่งมอบบริการสาธารณะ ธรรมเนียมปฏิบัติ จริยธรรมนักบริหาร และการปกครองและการบริหารท้องถิ่น

Study on Public Administration theories, political philosophy, economic and society of national, regional and international, public laws, theories and concepts of public management, public finance and budgeting, research methodology in public administration, communities enterprise management, basic concepts of public service entrepreneurship, economics dimensions of public administration, public marketing for public administration, strategic management, New Public Management, public services delivery, good governances, ethics of executives and governance and local administration.

- IPA 9503 นโยบายสาธารณะ 0(3-0-6)  
**Public Policy**  
 วิชาบังคับก่อน : ไม่มี  
 กระบวนการนโยบายสาธารณะ การกำหนดทางเลือกสาธารณะ การศึกษาและวิเคราะห์นโยบายสาธารณะด้านต่างๆ การนำนโยบายสาธารณะไปปฏิบัติ การวิเคราะห์และประเมินความเป็นไปได้ของโครงการสาธารณะ การวางแผนและการบริหารโครงการสาธารณะ และการวิเคราะห์และประเมินผลกระทบโครงการสาธารณะ  
 Study on public policy process, public choice, policy analysis, policy implementation, feasibility study of the public projects, planning and public projects management, and assessment of the impact on public projects.
- IPA 9504 การบริหารทรัพยากรมนุษย์ 0(3-0-6)  
**Human Resource Management**  
 วิชาบังคับก่อน : ไม่มี  
 การวางแผนทรัพยากรมนุษย์ในองค์กร การบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์ในองค์กร การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ในองค์กร การบริหารค่าจ้างเงินเดือน และประโยชน์ตอบแทนอื่น ๆ การประเมินผลการปฏิบัติงานและการบริหารผลการปฏิบัติงาน การบริหารจัดการสวัสดิการ นันทนาการและพนักงานสัมพันธ์ กฎหมายเกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรมนุษย์ภาครัฐ และการจัดการความขัดแย้งในองค์กร ทั้งนี้้องค์กรหมาย รวมทั้งองค์การภาครัฐภาคเอกชน หรือองค์กรที่ไม่ใช่ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน  
 Study on human resource planning and development, performance appraisal, welfare and compensation management, conflict management, public sectors, human capital management, collated laws, labor relationship.
- IPA 9505 การคลังและงบประมาณ 0(3-0-6)  
**Public Finance and Budgeting**  
 วิชาบังคับก่อน : ไม่มี  
 การบริหารการคลังและงบประมาณภาครัฐทั้งในส่วนกลางและท้องถิ่น การจัดการด้านทรัพยากรด้านการเงิน การวิเคราะห์การลงทุน การเป็นผู้ประกอบการภาครัฐ การบริหารการเงินขององค์การภาครัฐ การบริหารรายได้ภาครัฐ การบริหารรายจ่ายภาครัฐ การคลังและงบประมาณท้องถิ่น การบริหารรายได้และรายจ่ายของท้องถิ่น และเศรษฐกิจชุมชนท้องถิ่น

Study on budgeting and financial management, fiscal policy and monetary policy, fiscal analysis, public sectors entrepreneurship, public sectors budgeting, risk management, local government finance and budgeting.

IPA 9506 องค์การและการจัดการ 0(3-0-6)

**Organization and Management**

วิชาบังคับก่อน : ไม่มี

โครงสร้างองค์การ สายการบังคับบัญชาทั้งองค์การภาครัฐ ภาคเอกชน หรือองค์การที่ไม่ใช่ทั้งภาครัฐและเอกชน การออกแบบของค์การ ทั้งนี้กลุ่มวิชานี้ยังครอบคลุมถึงการศึกษาพฤติกรรมมนุษย์ในองค์การ การพัฒนาองค์การ เทคนิคและการบริหารจัดการภาครัฐ การบริหารงานพัสดุ การบริหารจัดการคุณภาพ การจัดการความรู้และองค์การแห่งการเรียนรู้ การควบคุม และตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยง ภาวะผู้นำและการทำงานเป็นทีม และนวัตกรรมการบริหารจัดการ

Study on organization structure, public and private organization, nonprofit organization, organization design, organization behavior, organization development, techniques of public administration, logistics management, quality assurance and quality control management, internal auditor, knowledge and organization learning, leadership and team working, and innovative management.

หมวดวิชาภาษาต่างประเทศ

IPA 9701 ภาษาอังกฤษระดับบัณฑิตศึกษา 0(3-0-6)

**English for Graduate Study**

วิชาบังคับก่อน : ไม่มี

พัฒนาทักษะในการอ่าน เขียนและตีความภาษาอังกฤษ เพื่อให้มีความพร้อมในการศึกษาเอกสารและตำราภาษาอังกฤษในระดับบัณฑิตศึกษา โดยเน้นภาษาอังกฤษที่เป็นวิชาการทางรัฐประศาสนศาสตร์และสาขาอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

Study on development of skills in reading, writing and interpretation, focus on english articles and texts in Public Administration and related areas at graduate study.

## หมวดวิชาเลือก

IPA 9801 สัมมนาการบริหารจัดการสาธารณะที่ดี 3(3-0-6)

### Advanced Seminar on Public Good Governance

วิชาบังคับก่อน : ไม่มี

สัมมนาแนวคิดเกี่ยวกับการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี ที่ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง การสนองตอบสาธารณะ ความรับผิดชอบต่อสาธารณะ และความพร้อมรับการตรวจสอบจากสาธารณะ แนวทางปฏิบัติในภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาสังคม รูปแบบที่ดีของการจัดการสาธารณะที่ดีทั้งในและต่างประเทศ

Seminar paradigms of good governance, people centered management, public responsiveness, public responsibility, and public accountability, practical guidelines for public and private sectors, and civil society of best practice of good governance in national and international contexts.

IPA 9802 สัมมนาการบริหารจัดการทุนมนุษย์ระดับสูง 3(3-0-6)

### Advanced Seminar on Human Capital Management

วิชาบังคับก่อน : ไม่มี

สัมมนาในหัวข้อหรือประเด็นที่น่าสนใจเกี่ยวกับแนวคิด นวัตกรรม การพัฒนาการจัดการทุนมนุษย์ การพัฒนาทุนมนุษย์และองค์ประกอบที่เกี่ยวข้อง เช่น การบริหารเงินเดือนและค่าตอบแทน และการประเมินบุคคล

Seminar on concepts, innovations, human capital management, human capital development, compensation management, and performance appraisals.

IPA 9803 สัมมนาภาวะผู้นำและการจัดการการเปลี่ยนแปลงระดับสูง 3(3-0-6)

### Advanced Seminar on Leadership and Change Management

วิชาบังคับก่อน : ไม่มี

สัมมนาการวิเคราะห์และสังเคราะห์ เปรียบเทียบภาวะผู้นำเชิงยุทธศาสตร์ขององค์กรสมัยใหม่ ทั้งกระบวนการที่สัมพันธ์ตามภูมิปัญญาทางตะวันออกและตะวันตก การจัดการเปลี่ยนแปลงองค์กรตามยุทธศาสตร์ การบริหารความเสี่ยงและวิกฤตการณ์ในองค์กร การสื่อสารเพื่อการเปลี่ยนแปลง และเสริมสร้างผลการดำเนินงานที่ดีขององค์กร ธรรมชาติขององค์กรและความรับผิดชอบต่อสังคม/ชุมชน จัดทำกรณีศึกษาภาวะผู้นำเชิงยุทธศาสตร์กับการจัดการการเปลี่ยนแปลงในองค์กร

Seminar course on analysis, synthesis, and comparison related to strategic leadership of modern organizations of both Eastern and Western intellect paradigms, discussing strategic change management, risk management and contingency management, communication for changing and supporting the improvement of the performance learning process, organizational governance and social responsibility, preparing case studies on strategic leadership and change management in organizations.

IPA 9804 สัมมนาถึงท้าทายร่วมสมัยและประเด็นทางการบริหารจัดการสาธารณะ 3(3-0-6)

**Seminar in Contemporary Challenges and Relevant Issues of Public Management**

วิชาบังคับก่อน : ไม่มี

สัมมนาประเด็นปัญหาทางการจัดการสาธารณะร่วมสมัยและปัจจุบันสมัย รวมทั้งประเด็นปัญหาการคาดการณ์ในอนาคต ที่เกิดขึ้นในบริบทของการจัดการสาธารณะทั้งหมด

Seminar course on problems and issues of contemporary and current public management, futurist issues or Public Management.

IPA 9805 สัมมนาการบริหารจัดการความร่วมมือระหว่างประเทศในกลุ่มประชาคมอาเซียน 3(3-0-6)

**Seminar in International Cooperation in ASEAN Community Management**

วิชาบังคับก่อน : ไม่มี

สัมมนาแนวคิดความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ ความขัดแย้งและความร่วมมือองค์การระหว่างประเทศ ความร่วมมือพหุภาคี FTA, ASEM, APEC, EU, ASEAN Community บทบาทของภาครัฐภาคเอกชนและภาคประชาสังคม ในการบริหารจัดการระหว่างประเทศ

Seminar course on concepts and theories of international relations, conflicts and cooperation, multilateral cooperation such as FTA, ASEM, APEC, EU, ASEAN Community and the role of public, private sectors and civil society in international management.

**หมวดวิชาคุณนิตินิพนธ์**

IPA 9901 คุณนิตินิพนธ์ (การเลือกหัวข้อวิจัย) 12(0-12-36)

**Doctoral Dissertation (Research Title Refinement)**

วิชาบังคับก่อน : ไม่มี

การเลือกขอบข่ายและเรื่องที่สนใจ มาศึกษาค้นคว้าด้วยตนเองอย่างละเอียดลึกซึ้ง จากเอกสารที่เกี่ยวข้องทั้งที่เป็นตำรา เอกสารทางวิชาการ และงานวิจัย เพื่อเป็นแนวทางในการศึกษา และนำไปสู่การพัฒนาโครงร่างคุณนิตินิพนธ์ต่อไป ทั้งนี้ต้องอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของอาจารย์ที่ปรึกษาคุณนิตินิพนธ์อย่างใกล้ชิด เพื่อเลือกหัวข้อวิจัยสำหรับเตรียมสอบโครงร่างคุณนิตินิพนธ์

Topic and title selection, self-studying from textbooks, research papers, thesis and dissertation, under supervision of advisor, preparation for research proposal.

IPA 9902 **คุณฐิติพนธ์ (พัฒนาโครงร่างคุณฐิติพนธ์)** 12(0-12-36)

**Doctoral Dissertation (Research Proposal)**

วิชาบังคับก่อน : ไม่มี

พัฒนาโครงร่างคุณฐิติพนธ์จากการทบทวนวรรณกรรม การรับฟังความเห็นจากผู้เชี่ยวชาญและอาจารย์ที่ปรึกษา ปรับปรุงกรอบความคิดการวิจัยพัฒนาไปสู่การสร้างเครื่องมือวิจัย ทำการนำเสนอโครงร่างการวิจัย เพื่อสอบเค้าโครงคุณฐิติพนธ์

Development of prototype model and testing design, review literature, expertise suggestion, advisor supervision, revised conceptual framework toward Research proposal presentation and examination.

IPA 9903 **คุณฐิติพนธ์ (การทำคุณฐิติพนธ์ฉบับสมบูรณ์)** 12(0-12-36)

**Doctoral Dissertation (Completion of Dissertation)**

วิชาบังคับก่อน : ไม่มี

การพัฒนาเครื่องมือวิจัยฉบับสมบูรณ์ การเก็บรวบรวมข้อมูล การวิเคราะห์ข้อมูล และนำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูลต่อคณะกรรมการที่ปรึกษาคุณฐิติพนธ์ และการเขียนร่างคุณฐิติพนธ์ทั้งฉบับ ทั้งนี้ต้องอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของอาจารย์ที่ปรึกษาคุณฐิติพนธ์อย่างใกล้ชิด และผ่านการสอบป้องกันคุณฐิติพนธ์

Fulfillment of research tools, data collection, interpretation and analysis of data, finish dissertation paper, under supervised by advisor, presentation complete paper, submit dissertation for defense.

IPA 9904 **คุณฐิติพนธ์ (การขัดเกลาคุณฐิติพนธ์)** 12(0-12-36)

**Doctoral Dissertation (Development of Final Prototype and Final Report)**

วิชาบังคับก่อน : ไม่มี

ปรับปรุงคุณฐิติพนธ์ที่ผ่านการสอบป้องกันและแก้ไขตามคำแนะนำของคณะกรรมการสอบป้องกัน ดำเนินการตามขั้นตอนและรูปแบบของการนำเสนอคุณฐิติพนธ์ตามที่วิทยาลัยกำหนด

Dissertation revision according to committee's suggestion and procedures stipulated by the college.